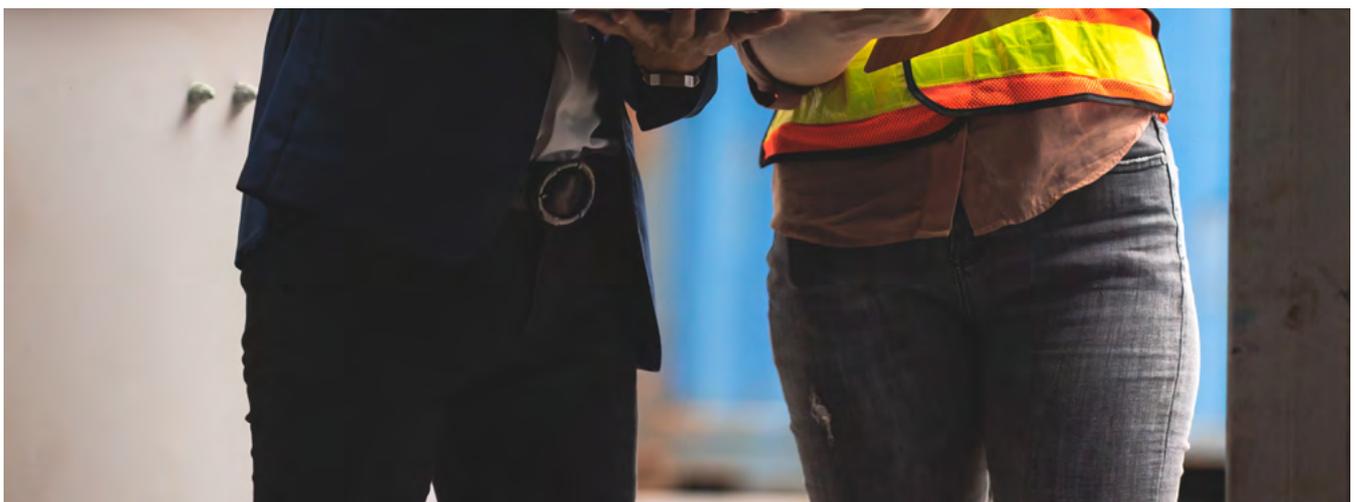


2021 FORMATIONS



CULTURE DE SÉCURITÉ _ FACTEURS ORGANISATIONNELS ET HUMAINS



FORMATIONS 2021

DIRECTEUR DE LA PUBLICATION : Ivan Boissières

COORDINATION : Clotilde Gagey, Cécile Schneider

GRAPHISME : LesZines/Sandrine Arribaux

© ICSI octobre 2020

SOMMAIRE

Se former à l'Icsi.....	6
Les modalités de formation.....	7

SENSIBILISATION

• Facteurs organisationnels, humains et culture de sécurité.....	9
--	---

FORMATIONS SPÉCIFIQUES

• Développer le leadership en sécurité de vos managers.....	11
• Pratiques de la visite de sécurité managériale.....	11
• Remonter aux causes profondes lors de l'analyse d'un événement.....	12

APPROFONDISSEMENT

Manager les hommes et les situations travail

• Leçon e-learning : Introduction aux facteurs humains.....	14
• Facteurs humains de la sécurité industrielle.....	14
• Manager les situations de travail.....	15
• Manager les équipes.....	15

Manager les organisations

• Leçon e-learning : Introduction aux facteurs organisationnels.....	16
• Diagnostic des organisations.....	16
• Stratégie et accompagnement du changement.....	17
• Facteurs organisationnels de la sécurité industrielle.....	17

Renforcer la culture de sécurité

• Leçon e-learning : Introduction à la culture de sécurité.....	18
• Évaluer la culture de sécurité d'une organisation.....	18
• Arbitrer : la culture de sécurité face aux autres enjeux.....	19
• Riskopolis : jouer pour se former à la concertation sur le risque industriel.....	19

Exercer son leadership sécurité

• Leçon e-learning : Prévenir les accidents graves, mortels et technologiques majeurs.....	20
• Agir sur les comportements en sécurité.....	20
• Leadership et culture juste.....	21
• Culture apprenante.....	21
• Réalité virtuelle : Prévention des accidents graves et mortels.....	22

EXPERTISE

• Executive Mastère Spécialisé « Manager des organisations à risques » - MAORI.....	25
--	----

Accès au centre de formation de Lyon.....	26
Renseignement et inscriptions.....	27



ÉDITO



L'Icsi vous propose cette année non pas un mais deux catalogues, pour vous aider davantage dans vos choix de formation : un catalogue rouge dédié aux formations sur la culture de sécurité et les facteurs organisationnels et humains, véritable spécificité de l'Icsi; et un catalogue bleu pour les formations techniques HSE.

Ce catalogue rouge, que vous tenez en main, est conçu de manière à vous proposer un parcours progressif d'acquisition et de montée en compétences en matière de culture de sécurité. Une formation de sensibilisation aux facteurs organisationnels, humains et à la culture de sécurité, comme porte d'entrée du parcours; puis, des formations d'approfondissement, pour gagner progressivement en compétence et approfondir chaque facette de la culture de sécurité (leadership en sécurité, prévention des accidents graves et mortels, etc.); et enfin, une formation d'expertise diplômante avec l'Exécutive

Mastère « Manager les organisations à risque » co-accrédité par l'ESCP Europe.

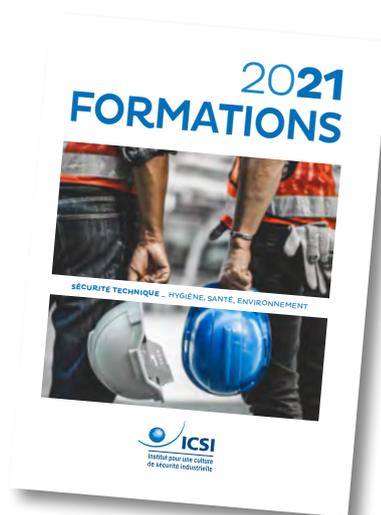
Et ce parcours de formation reste disponible en plusieurs formats - présentiels, e-learning, et même les deux (blended-learning) - pour choisir selon votre soif d'apprendre, votre temps disponible, vos habitudes... ou votre curiosité!

Vous aurez compris que pour notre équipe, derrière chaque démarche de formation se cache un besoin spécifique qui mérite une solution adaptée. Retrouvez sans plus attendre toute notre offre de formation sur les facteurs organisationnels et humains, la culture de sécurité ou encore le leadership du management... pour que, quotidiennement, la prévention des risques soit profondément ancrée au cœur de vos activités.

Marc Sénant

Responsable de la formation continue

Et n'hésitez pas à aller également consulter le catalogue complémentaire, sur les formations techniques HSE.



SE FORMER À L'ICSI

L'INSTITUT POUR UNE CULTURE DE SÉCURITÉ INDUSTRIELLE (ICSI)

L'**Institut pour une culture de sécurité industrielle (Icsi)** est une association loi 1901 dont la vocation est de faire progresser la culture de sécurité en France et dans le monde.

Il rassemble des entreprises de différents secteurs industriels, des organisations syndicales, des élus et collectivités territoriales, des associations et ONG, des centres de recherche, des écoles et universités, des instituts spécialisés.

LES MISSIONS DE L'ICSI :



Améliorer la sécurité dans les entreprises par la prise en compte du risque industriel sous tous ses aspects : techniques, organisationnels et humains



Favoriser un débat ouvert et citoyen entre les entreprises à risques et la société civile



Favoriser la diffusion d'une culture de sécurité auprès des acteurs de la société

LA FORMATION, UNE ACTIVITÉ PHARE DE L'ICSI :

La transmission du savoir en matière de culture de sécurité est un des objectifs majeurs de l'institut. Chaque année l'icsi assure la formation de nombreux professionnels d'aujourd'hui et de demain.

COMMENT CHOISIR SA FORMATION ?

Les différentes formations proposées dans ce catalogue sont pensées pour favoriser une progression pédagogique et une véritable montée en compétences. Des pictogrammes ont été mis en place sur chaque fiche formation, pour vous guider efficacement selon votre besoin : d'une volonté de sensibilisation jusqu'à un besoin de montée en expertise... il y en a pour tous les goûts !



LES MODALITÉS DE FORMATION

3 FORMATS DE FORMATION

Je souhaite me former,
je peux suivre
une formation en...



E-learning accompagné

Je suis des cours sur la plateforme d'enseignement à distance de l'Icsi et organise librement ma formation en fonction de mon temps disponible. Des classes virtuelles me permettent d'échanger avec mon formateur.



Présentiel

Je me forme en classe à la fois sur les aspects théoriques et pratiques. Je peux échanger directement avec les formateurs et avec mes pairs.



Blended learning

Je découvre les notions théoriques ou conceptuelles via e-learning en amont de ma formation en présentiel. Celle-ci sera davantage consacrée aux échanges, aux exercices pédagogiques et aux mises en situation.

2 OUTILS SUPPLÉMENTAIRES POUR VOUS ACCOMPAGNER

Je souhaite approfondir
mes connaissances et profiter
des nombreuses ressources
que l'Icsi peut mettre
à ma disposition



Safety Education

Les formations en e-learning sont dispensées sur la Safety Education, la plateforme d'enseignement à distance de l'Icsi.

Contact : safetyeducation@icsi-eu.org



Safety Academy

La Safety Academy, est le centre de ressources en ligne dédié à la culture de sécurité, en trois langues.

Découvrez d'ores et déjà 40 ressources en accès libre : www.safetyacademy.icsi-eu.org

Contact : safetyacademy@icsi-eu.org



SENSIBILISATION



Facteurs organisationnels, humains et culture de sécurité



PUBLIC & PRÉREQUIS

Managers, chefs de projets industriels, responsables HSE, responsables RH.
Représentants du personnel et responsables syndicaux.

Aucun prérequis.



OBJECTIFS

- Comprendre les principes des facteurs humains et organisationnels et de la culture de sécurité
- Faire de la culture de sécurité et des facteurs organisationnels et humains des leviers de performance globale de l'organisation
- Favoriser une activité humaine efficiente et sûre en intégrant mieux les facteurs organisationnels et humains
- Développer le leadership en sécurité de la ligne managériale et engager l'ensemble du personnel
- Déployer quelques processus opérationnels incontournables :
 - culture juste et lutte contre le silence organisationnel,
 - culture apprenante et vigilance partagée



PROGRAMME

- Introduction des principaux concepts
- Conscience partagée des risques les plus importants
Les différents types d'accidents - focaliser la prévention des risques sur les accidents graves et mortels - les pièges du taux de fréquence et de la pyramide de Bird
- Équilibre pertinent entre sécurité réglée et gérée
Sécurité réglée/gérée - construire un modèle de sécurité adapté à chaque contexte

- Attention permanente aux 3 piliers de la sécurité
Sécurité technique, systèmes de management, facteurs organisationnels et humains (FOH) - zoom sur les FOH
- Leadership du management et implication des salariés
Devenir leader en sécurité : pourquoi? comment? - les principes du leadership - jeux de rôle et applications
- Culture intégrée : la mobilisation de tous
Rôle des RH, des achats, etc. - intégration des sous-traitants...
- Culture interrogative
L'erreur humaine - les types d'erreurs - l'analyse d'évènement - passer de la cause imputée à l'erreur humaine à une compréhension des causes organisationnelles profondes



PÉDAGOGIE

- Pour suivre cette formation, 2 formats vous sont proposés :
- La leçon e-learning accompagnée « Introduction aux FOH et à la culture de sécurité »
 - ou 2 jours en présentiel
- Illustration par des cas concrets et des témoignages pratiques
 - Les stagiaires sont amenés à construire leur propre feuille de route FOH et culture de sécurité



E-LEARNING

RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE

Dounia Tazi, Icsi

DURÉE : 10 à 12h

réparties sur 2 semaines

DATES

Inter : 1^{re} quinzaine d'octobre 2021

Intra : à la demande

TARIFS

Inter :

- Adhérents : 850 € HT/pers
- Non-adhérents : 1000 € HT/pers.

Intra : 20 pers. maximum

- Adhérents : 4 000 € HT
- Non-adhérents : 4 600 € HT

PRÉSENTIEL

RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE

Dounia Tazi, Icsi

DURÉE : 2 jours

LIEUX ET DATES

Lyon :

- 7 et 8 avril 2021
- 28 et 29 septembre 2021
- 24 et 25 novembre 2021

Session syndicats : à Paris

- 7 et 8 décembre 2021

En intra à la demande.

TARIFS

Inter* :

- Adhérents : 2 500 € HT/pers.
- Non-adhérents : 2 875 € HT/pers.

Inter - Syndicats* :

- Adhérents : 950 € HT/pers.
- Non-adhérents : 1 100 € HT/pers.

Intra** : 12 pers. maximum.

- Adhérents : 5 900 € HT
- Non-adhérents : 6 900 € HT

(* Tarif HT/pers., déjeuner(s) et frais de documentation inclus | (**) Tarif HT forfaitaire du coût pédagogique (frais de documentation et frais de déplacement en sus)

FORMATIONS SPÉCIFIQUES



Développer le leadership en sécurité de vos managers



PUBLIC & PRÉREQUIS

Ensemble du management en charge de la définition, du déploiement et de l'animation de la culture de sécurité de l'entreprise (du Codir au 1^{er} niveau d'encadrement).

Aucun prérequis.



OBJECTIFS

- Donner aux managers les armes nécessaires pour devenir des leaders en sécurité
- Inculquer des réflexes sécurité dans la pratique managériale



PROGRAMME

- Comprendre l'importance et le rôle du leadership en sécurité

dans le développement d'une culture de sécurité

- Organiser le développement des initiatives sécurité
- Assurer la circulation d'informations montantes et descendantes
- Savoir intervenir sur les actes risqués et actes sûrs



PÉDAGOGIE

- Parcours e-learning de 30 min en amont (pédagogie inversée)
- Atelier interactif, utilisation d'un film
- Discussions dirigées en sous-groupes, jeux de rôle
- Séances d'accompagnement individualisé
- Réunion de conseil stratégique.



RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE

Nicolas Toledo, Icsi

DURÉE : 2 jours

DATES

- Lyon :
- 30 et 31 mars 2021
 - 5 et 6 octobre 2021

En intra à la demande.

Sessions possibles en anglais et espagnol.

TARIFS INTER***

- Adhérents : 1 900 € HT/pers.
- Non-adhérents : 2 185 € HT/pers

TARIFS INTRA

Variable en fonction des publics. Nous contacter.

(***) Tarif HT forfaitaire du coût pédagogique, déjeuner en sus

Pratiques de la visite de sécurité managériale



PUBLIC & PRÉREQUIS

Toute personne ayant un rôle de dirigeant, équipes de direction, managers des fonctions transverses, supports... impliqués dans une démarche de prévention des risques.

Aucun prérequis.



OBJECTIFS

Parmi les principes pour développer son leadership en sécurité, la présence régulière sur le terrain permet d'articuler les exigences du management et la réalité du terrain.

La visite de sécurité est ici abordée comme un temps particulier de présence sur le terrain, au contact d'une activité réalisée par une personne au

moins (collaborateur, collègue, prestataire).



PROGRAMME

- Objectifs de la visite de sécurité réalisée par les dirigeants et managers
- 8 points clés pour une visite efficace (de la préparation au suivi d'action)
- Les incontournables pour faire des visites un outil de prévention (pièges à éviter, astuces à capitaliser)



PÉDAGOGIE

Module e-learning amont de 15 minutes à but de pédagogie inversée.
Alternance d'apports théoriques et d'exercices.



RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE

Nicolas Toledo, Icsi

DURÉE : 1 jour

DATES

En intra à la demande.

TARIFS INTRA**

- 8 pers. maximum.
- Adhérents : 2 900 € HT/pers.
 - Non-adhérents : 3 335 € HT/pers.

Formation de formateurs (2 jours) sur demande.

(**) Tarif HT forfaitaire du coût pédagogique (frais de documentation et frais de déplacement en sus)

Remonter aux causes profondes lors de l'analyse d'un événement



PUBLIC & PRÉREQUIS

Managers d'activités à risque, responsables ou référents HSE, chargés de mission « culture de sécurité ».

Aucun prérequis.



OBJECTIFS

- Partager les conditions pour réussir l'analyse approfondie des événements (approche, outils, acteurs)
- Améliorer son retour d'expérience (rex) par des pratiques clés pour réussir
- Identifier comment alimenter sa démarche de prévention par la culture apprenante



PROGRAMME

- En amont de la formation, le parcours e-learning « Ingénierie de la sécurité & Prévention des accidents graves et mortels (Pagem) »
- Principes de l'analyse approfondie des événements
- De la culture apprenante à la Pagem
- Des clés pour réussir ses retours d'expérience
- Différents types d'analyse d'évènements



PÉDAGOGIE

Pédagogie ludique et applicative, exercices pratiques, témoignages.



RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE

Myriam Promé, Icsi

DURÉE : 2 jours

DATES

- Lyon :
- 12 et 13 octobre 2021
 - 7 et 8 décembre 2021

En intra à la demande.

TARIFS INTER***

- Adhérents : 2 400 € HT/pers.
- Non-adhérents : 2 760 € HT/pers.

TARIFS INTRA**

- 10 pers. maximum.
- Adhérents : 4 350 € HT
 - Non-adhérents : 5 000 € HT

(***) Tarif HT forfaitaire du coût pédagogique, déjeuner en sus
 (***) Tarif HT forfaitaire du coût pédagogique (frais de documentation et frais de déplacement en sus)

APPROFONDISSEMENT



Leçon e-learning : Introduction aux facteurs humains



PUBLIC & PRÉREQUIS

Managers, responsables ou référents HSE, ingénieurs souhaitant enrichir leur formation, doctorants en sciences humaines.

Aucun prérequis.



OBJECTIFS

- Comprendre la nécessaire prise en compte des facteurs humains dans une politique de prévention des risques industriels
- Détecter et réfuter les lieux communs sur le comportement humain et sa responsabilité unique dans les accidents
- Identifier les principales caractéristiques de l'activité humaine dans une situation de travail

- Introduire l'approche facteurs humains dans l'analyse des événements indésirables



PROGRAMME

Propriétés humaines.
Comportement et activité - travail prescrit, travail réel.
Le raisonnement humain - l'erreur humaine. Facteurs humains et analyse systémique d'événements. Étude de cas.



PÉDAGOGIE

Lectures - Visionnage de vidéos - Quiz - Forum - Webconférence avec l'intervenant sur la dernière journée de formation.



RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE

Denis Besnard, Icsi

DURÉE :

10h de travail réparties sur 5 jours

DATES

- Du 8 au 19 novembre 2021

En intra à la demande.

TARIFS INTER

- Adhérents : 850 € HT/pers.
- Non-adhérents : 1000€ HT/pers.

TARIFS INTRA

20 pers. maximum.

- Adhérents : 4 000 € HT
- Non-adhérents : 4 600 € HT

Facteurs humains de la sécurité industrielle



PUBLIC & PRÉREQUIS

Managers d'activités à risques, responsables ou référents HSE, spécialistes FOH, consultants, doctorants.

Prérequis : le suivi de la leçon e-learning « Introduction aux facteurs humains » est conseillé.



OBJECTIFS

- Comprendre l'incidence des facteurs humains sur la fiabilité ou la défaillance des systèmes sociotechniques
- Identifier les composantes d'une situation de travail et ses facteurs de risque
- Identifier les facteurs d'erreur et les parades associées

- Réagir face à une erreur
- Conduire les rudiments d'une analyse systémique de la sécurité dans l'entreprise



PROGRAMME

Vision systémique de la gestion des risques. L'erreur humaine. La perception des risques. Les caractéristiques des êtres humains au travail. La gestion des situations de travail. Qualité de vie au travail et risques psychosociaux.



PÉDAGOGIE

Exposés en présentiel - Étude de cas.



RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE

Denis Besnard, Icsi

DURÉE : 4 jours

DATE

Toulouse :

- Du 13 au 16 décembre 2021

TARIFS INTER***

- Adhérents : 3 200 € HT/pers.
- Non-adhérents : 3 680 € HT/pers.

(***) Tarif HT forfaitaire du coût pédagogique, déjeuner en sus

Manager les situations de travail



PUBLIC & PRÉREQUIS

Managers d'activités à risques, responsables ou référents HSE, ingénieurs impliqués dans des projets de (re)conception, spécialistes en facteurs humains et consultants.

Prérequis : le suivi de la leçon e-learning « Introduction aux facteurs humains » est conseillé.

conception des situations de travail

- Identifier, mobiliser et faire participer les acteurs de l'entreprise



PROGRAMME

La démarche ergonomique : principes de base, analyse de la demande, caractérisation du problème. Diagnostic, solutions et transformation. Facteurs humains dans les projets de conception.



PÉDAGOGIE

Exposés en présentiel - Témoignages industriels - Immersion sur le terrain.



RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE

Denis Besnard, Icsi

DURÉE : 4 jours

DATE

Sur site industriel :

- Du 18 au 21 janvier 2021
- Du 18 au 21 janvier 2022

TARIFS INTER***

- Adhérents : 3 200 € HT/pers.
- Non-adhérents : 3 680 € HT/pers.

(***) Tarif HT forfaitaire du coût pédagogique, déjeuner en sus



OBJECTIFS

- Identifier les étapes du processus d'intervention ergonomique
- Comprendre les processus qui mènent de l'analyse de l'activité à la transformation/

Manager les équipes



PUBLIC & PRÉREQUIS

Managers, responsables de projets, doctorants en sciences de gestion.

Prérequis : le suivi de la leçon e-learning « Introduction aux facteurs humains » est conseillé.

Les processus de décision dans les groupes et les organisations. Stratégies décisionnelles. Leadership et comportement du leader. Leadership situationnel et management. Négociation : les fondamentaux. Interdépendance et confiance. Communication dans la négociation : relation et contenu.



PROGRAMME

Les processus de décision dans les groupes et les organisations. Stratégies décisionnelles. Leadership et comportement du leader. Leadership situationnel et management. Négociation : les fondamentaux. Interdépendance et confiance. Communication dans la négociation : relation et contenu.



PÉDAGOGIE

Exposés en présentiel - Études de cas - Mises en situation - Travail en groupe.



RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE

Denis Besnard, Icsi

DURÉE : 3 jours

DATE

Paris :

- Du 16 au 18 février 2021

TARIFS INTER***

- Adhérents : 2 400 € HT/pers.
- Non-adhérents : 2 760 € HT/pers.

(***) Tarif HT forfaitaire du coût pédagogique, déjeuner en sus



OBJECTIFS

- Savoir négocier et organiser la collaboration de groupe
- Savoir identifier les modes de leadership adaptés
- Diagnostiquer et analyser une situation de conflit. Élaborer une stratégie de négociation
- Analyser les différents processus à l'œuvre dans une décision

Leçon e-learning : Introduction aux facteurs organisationnels



PUBLIC & PRÉREQUIS

Chargés de mission « culture de sécurité », consultants spécialistes des organisations, responsables ou référents HSE. Aucun prérequis.



PROGRAMME

Les organisations, une réalité multiforme. Structure et interactions. Les collectifs. Des organisations qui favorisent la sécurité. L'organisation comme cause de l'accident.



OBJECTIFS

- Décrire le fonctionnement des organisations au-delà des règles et des procédures
- Comprendre le rapport dynamique de l'organisation avec son environnement
- Décrypter les facteurs organisationnels qui jouent un rôle dans la sécurité



PÉDAGOGIE

Lectures - Visionnage de vidéos - Quiz - Forum – Webconférence avec l'intervenant sur la dernière journée de formation.



RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE

Ivan Boissières, Icsi

DURÉE :

10h de travail réparties sur 5 jours

DATE

- Du 1^{er} au 12 mars 2021

En intra à la demande.

TARIFS INTER

- Adhérents : 850 € HT/pers.
- Non-adhérents : 1000 € HT/pers.

TARIFS INTRA

20 pers. maximum.

- Adhérents : 4 000 € HT
- Non-adhérents : 4 600 € HT

Diagnostic des organisations



PUBLIC & PRÉREQUIS

Consultants spécialistes des organisations, chefs de projet de changement en entreprise.

Prérequis : le suivi de la leçon e-learning « Introduction aux facteurs organisationnels » est conseillé.



OBJECTIFS

- Analyser une situation de travail dans toutes ses dimensions sociologiques (structure organisationnelle, relations, identité et culture de groupe)
- Identifier les principaux dysfonctionnements d'une organisation, mettre en

évidence le problème systémique

- Proposer des scénarios d'évolution



PROGRAMME

Le cadre d'analyse «Structure - Interactions - Collectifs ». Structure des organisations. Analyse stratégique. Relations de pouvoir. L'analyse culturelle des organisations. Identités au travail. Études de cas.



PÉDAGOGIE

Exposés en présentiel - Études de cas - Travail en groupe.



RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE

Denis Besnard, Icsi

DURÉE : 3 jours

DATE

- Paris :
- Du 30 mars au 1^{er} avril 2021

TARIFS INTER***

- Adhérents : 2 400 € HT/pers.
- Non-adhérents : 2 760 € HT/pers.

(***) Tarif HT forfaitaire du coût pédagogique, déjeuner en sus

Stratégie et accompagnement du changement



PUBLIC & PRÉREQUIS

Consultants spécialistes des organisations, chefs de projet de changement en entreprise.
Prérequis : le suivi de la leçon e-learning « Introduction aux facteurs organisationnels » est conseillé.



PROGRAMME

Les trajectoires dans la construction de l'identité. Du diagnostic à l'intervention. Approche pronostic et stratégie de changement. Cadre de l'intervention et techniques de base. Prise en compte de la complexité de l'organisation.



OBJECTIFS

- Identifier les enjeux du changement, les leviers d'action associés et les contraintes des organisations
- Proposer une stratégie du changement et un mode pilotage dans un environnement complexe



PÉDAGOGIE

Exposés en présentiel - Études de cas - Travail en groupe.



RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE

Denis Besnard, Icsi

DURÉE : 3 jours

DATE

Paris :

- Du 4 au 6 mai 2021

TARIFS INTER***

- Adhérents : 2 400 € HT/pers.
- Non-adhérents : 2 760 € HT/pers.

(***) Tarif HT forfaitaire du coût pédagogique, déjeuner en sus

Facteurs organisationnels de la sécurité industrielle



PUBLIC & PRÉREQUIS

Consultants spécialistes des organisations, responsables ou référents HSE, managers d'activités à risques, doctorants en sociologie.
Prérequis : le suivi de la leçon e-learning « Introduction aux facteurs organisationnels » est conseillé.



PROGRAMME

L'accidentologie moderne. Les grands accidents. Étude de cas : la navette Challenger. Les organisations à hauts risques. La notion de régime de fiabilité. La résilience organisationnelle. Différences entre organisations hautement fiables et la résilience. Le sensemaking.



OBJECTIFS

- Comprendre les liens entre organisation et accidentologie
- Détecter les types d'organisations pathogènes pour la sécurité
- Construire des parades organisationnelles en connaissance de cause



PÉDAGOGIE

Exposés en présentiel - Témoignages industriels - Plusieurs études de cas - Atelier méthodologique.



RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE

Denis Besnard, Icsi

DURÉE : 3 jours

DATE

Paris :

- Du 15 au 17 juin 2021

TARIFS INTER***

- Adhérents : 2 400 € HT/pers.
- Non-adhérents : 2 760 € HT/pers.

(***) Tarif HT forfaitaire du coût pédagogique, déjeuner en sus

Leçon e-learning : Introduction à la culture de sécurité



PUBLIC & PRÉREQUIS

Dirigeants, managers d'activités à risques, responsables ou référents HSE, spécialistes FOH, consultants, chargés de mission « culture de sécurité ».

Aucun prérequis.



OBJECTIFS

Comprendre et agir sur l'équilibre entre la sécurité et les autres dimensions stratégiques de l'entreprise.



PROGRAMME

Les grandes stratégies de gestion de la sécurité industrielle. Intérêt de cette approche pour la performance de l'entreprise.



PÉDAGOGIE

Lectures - Visionnage de vidéos - Quiz - Forum - Webconférence avec l'intervenant sur la dernière journée de formation.



RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE

Denis Besnard, Icsi

DURÉE :

10h de travail réparties sur 5 jours

DATE

• Du 13 au 24 septembre 2021

En intra à la demande.

TARIFS INTER

- Adhérents : 850 € HT/pers.
- Non-adhérents : 1000 € HT/pers.

TARIFS INTRA

- 20 pers. maximum.
- Adhérents : 4 000 € HT
- Non-adhérents : 4 600 € HT

Évaluer la culture de sécurité d'une organisation



PUBLIC & PRÉREQUIS

Consultants spécialistes des organisations, chargés de mission « culture de sécurité », référents HSE.

Prérequis : participation à la leçon e-learning « culture de sécurité »



OBJECTIFS

- Comprendre les différentes phases d'un projet d'évolution de la culture de sécurité
- Concevoir et mettre en œuvre un diagnostic et un plan d'amélioration



PROGRAMME

L'évaluation de la culture de sécurité. L'outil de diagnostic de la culture de sécurité. Analyse de données d'enquête. Définir la vision. Définir le programme de changement. Témoignages industriels. Les modèles de la culture de sécurité



PÉDAGOGIE

Exposés en présentiel - Témoignages industriels - Études de cas - Travail en groupes.

Formation réservée aux adhérents de l'Icsi.



RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE

Denis Besnard, Icsi

DURÉE : 3 jours

DATE

Toulouse :
• Du 11 au 13 octobre 2021

TARIFS INTER***

- Adhérents : 2 400 € HT/pers.

(***) Tarif HT forfaitaire du coût pédagogique, déjeuner en sus

Arbitrer : la culture de sécurité face aux autres enjeux



PUBLIC & PRÉREQUIS

Dirigeants, managers d'activités à risques, responsables ou référents HSE, consultants spécialistes des organisations.



OBJECTIFS

- Comprendre l'équilibre nécessaire entre la sécurité et les autres dimensions stratégiques
- Maîtriser les stratégies de compensation lors des arbitrages



PROGRAMME

Vision stratégique de l'arbitrage. Plan optimal et niveaux de reculs. Portfolio des mesures de compensation. Sécurité et performance d'entreprise. Stratégie d'influence et sécurité.



PÉDAGOGIE

Exposés en présentiel - Témoignages industriels - Mises en situation.



RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE

Camille Brunel, Icsi

DURÉE : 3 jours

DATES

Paris :

- Du 8 au 10 janvier 2021
- Du 16 au 18 novembre 2021

TARIFS INTER***

- Adhérents : 2 400 € HT/pers.
- Non-adhérents : 2 760 € HT/pers.

(***) Tarif HT forfaitaire du coût pédagogique, déjeuner en sus

Riskopolis® : jouer pour se former à la concertation sur le risque industriel



PUBLIC & PRÉREQUIS

Gestionnaires du risque et/ou toute personne intéressée par les relations entre production industrielle et vie urbaine : membres de CSS, élus et techniciens des collectivités territoriales, représentants syndicaux, membres d'ONG, cadres de l'industrie Seveso, étudiants en gestion des risques, étudiants en aménagement du territoire.

Aucun prérequis.



OBJECTIFS

- Sensibiliser aux règles du débat et aux pratiques de concertation
- Appréhender les enjeux et objectifs des différents acteurs d'un territoire, développer sa capacité à se mettre à la place d'autrui

- Gérer les conflits et développer des logiques d'action dans l'intérêt général en situation contrainte



PÉDAGOGIE

Riskopolis® est un jeu de plateau favorisant la prise de décision en situation. Chaque joueur est acteur. Les rôles sont distribués de préférence à contre-emploi (par exemple un industriel jouera un habitant, un élu prendra la position d'un salarié, etc.). Chaque rôle (avec ses objectifs, ses contraintes) est décrit dans un livret, mais une marge d'inventivité est laissée aux joueurs, l'animateur(trice) étant le garant de l'esprit et du réalisme du jeu.

Les conditions d'un débat en temps réel sont recréées, avec alternance de phases de stratégie interne à chaque groupe et phases de concertation inter-groupes.



RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE

Caroline Kamaté, Foncsi

DURÉE : 1 jour

DATE

En intra à la demande.

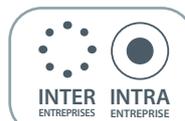
TARIFS INTRA**

- 15 à 25 pers. maximum.
- Adhérents : 2 000 € HT/pers.
 - Non-adhérents : 2 300 € HT/pers.

Tarif préférentiel pour les structures publiques ou privées à but non-lucratif.

(**) Tarif HT forfaitaire du coût pédagogique (frais de documentation et frais de déplacement en sus)

Leçon e-learning : Prévenir les accidents graves, mortels et technologiques majeurs



APPROFONDISSEMENT



PUBLIC & PRÉREQUIS

Managers opérationnels et HSE, représentants du personnel, agents des services de contrôle et d'assurance.

Aucun prérequis.



OBJECTIFS

- Clarifier la notion de gravité
- Réfuter certaines interprétations de la pyramide de Bird et l'hégémonie du taux de fréquence
- S'approprier des outils pour l'analyse des risques les plus importants



PROGRAMME

- Avoir une vision globale des risques les plus importants
- Repenser le système de défense en profondeur
- Mettre en place les conditions de prévention des accidents graves et mortels
- Mettre en place une dynamique de changement
- Visioconférence de conclusion avec le responsable pédagogique de la leçon.



PÉDAGOGIE

Lectures - Visionnage de vidéos - Quiz - Forum - Webconférence avec l'intervenant sur la dernière journée de formation.



RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE

Denis Besnard, Icsi

DURÉE :

10h de travail réparties sur 1 à 3 semaines

DATE

- Du 6 au 17 décembre 2021

En intra à la demande.

TARIFS INTER

- Adhérents : 850 € HT/pers.
- Non-adhérents : 1000 € HT/pers.

TARIFS INTRA

20 pers. maximum.

- Adhérents : 4 000 € HT
- Non-adhérents : 4 600 € HT

Agir sur les comportements en sécurité



APPROFONDISSEMENT



PUBLIC & PRÉREQUIS

Chargés de mission « culture de sécurité », responsables ou référents HSE, managers d'activités à risques.

Prérequis : le suivi de la leçon e-learning « Introduction à la culture de sécurité » est conseillé.



OBJECTIFS

- Connaître les principales approches de fiabilité de l'individu
- Étudier les applications pertinentes
- Identifier les liens avec la culture de sécurité
- Découvrir la psychologie de l'engagement



PROGRAMME

Les approches comportementales de la sécurité. Le modèle ABC. Les démarches BBS en entreprise. Le Crew Resource Management (CRM). La démarche « Performance humaine ». Les pratiques de fiabilisation. Les visites de terrain. Traitement des constats. La psychologie de l'engagement. Les techniques de communication persuasive.



PÉDAGOGIE

Exposés en présentiel - Témoignages industriels - Études de cas.



RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE

Camille Brunel, Icsi

DURÉE : 3 jours

DATE

- Paris :
- Du 11 au 13 Janvier 2022

TARIFS INTER***

- Adhérents : 2 400 € HT/pers.
- Non-adhérents : 2 760 € HT/pers.

(***) Tarif HT forfaitaire du coût pédagogique, déjeuner en sus

Leadership et culture juste



PUBLIC & PRÉREQUIS

Managers d'activités à risques, responsables ou référents HSE, spécialistes FOH, consultants, doctorants.

Aucun prérequis.



OBJECTIFS

Utiliser le leadership comme levier dans l'établissement d'une culture juste, de la reconnaissance à la sanction.



PROGRAMME

Principes du leadership en sécurité. Développer son engagement personnel. Culture juste et déploiement opérationnel. Principes de la reconnaissance au travail.



PÉDAGOGIE

Exposés en présentiel - Témoignages industriels - Étude de cas.



RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE

Camille Brunel, Icsi

DURÉE : 3 jours

DATE

Paris :

• Du 9 au 11 février 2021

TARIFS INTER***

- Adhérents : 2 400 € HT/pers.
- Non-adhérents : 2 760 € HT/pers.

(***) Tarif HT forfaitaire du coût pédagogique, déjeuner en sus

Culture apprenante



PUBLIC & PRÉREQUIS

Managers d'activités à risque, responsables ou référents HSE.



OBJECTIFS

- Identifier comment alimenter sa démarche de prévention par la culture apprenante
- Connaître les conditions de déploiement de l'analyse approfondie d'évènement
- Partager les bonnes questions à se poser sur son dispositif de retour d'expérience (REX)



PROGRAMME

En amont de la formation, le parcours e-learning « Ingénierie de la sécurité & Prévention des accidents graves et mortels (Pagem) ».

- L'analyse d'accidents/incidents (processus, acteurs et outils)
- Quelle organisation pour analyser et apprendre ?



PÉDAGOGIE

Exposés en présentiel – Témoignages industriels – Étude de cas



RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE

Myriam Promé, Icsi

DURÉE : 3 jours

Plus un parcours e-learning de 1h

DATE

Toulouse ou Paris :

• Du 16 au 18 mars 2021

TARIFS INTER***

- Adhérents : 2 400 € HT/pers.
- Non-adhérents : 2 760 € HT/pers.

(***) Tarif HT forfaitaire du coût pédagogique, déjeuner en sus

RÉALITÉ VIRTUELLE : Prévention des accidents graves et mortels



IMMERSIVE FACTORY



PRÉSENTATION

L'icsi a développé un partenariat avec Immersive Factory, une start-up française spécialisée dans la conception de formations HSE en réalité virtuelle.

Basées sur la pédagogie active, les formations permettent à l'apprenant d'être l'acteur principal de sa sensibilisation en matière d'hygiène, de sécurité et d'environnement (HSE).

POURQUOI DES FORMATIONS HSE EN RÉALITÉ VIRTUELLE ?

Une offre innovante pour réduire les comportements à risques et l'accidentologie au travail :



Vous impliquez les collaborateurs, toutes générations confondues, par des mises en situation immersives au plus proche du réel.



Vous optez pour une pédagogie active où l'apprenant retient 90 %* de ce qu'il expérimente et 95 %* de ce qu'il ressent pendant la formation.



Vous sensibilisez à la sécurité et prévenez les risques par la simulation d'accidents virtuels.



Vous disposez de statistiques sur les réussites et les erreurs commises pour débriefer avec vos équipes et engager le changement.

(*) Issu du cône de l'expérience d'Edgar Dale (Dale's Cone of Experience)

3 OFFRES POUR DÉMOCRATISER L'ACCÈS AUX FORMATIONS HSE EN RÉALITÉ VIRTUELLE SUR IMMERSIVEFACTORY.COM

➔ Première plateforme mondiale en ligne de formations HSE en réalité virtuelle

Les industriels téléchargent en toute autonomie un catalogue d'exercices HSE innovants sur des thématiques diverses :

- Déploiement des règles d'or ;
- Immersive chasse aux risques® (entrepôt, bureau, site industriel, chantier de travaux publics, etc.) ;
- Comportement routier VL ou PL ;
- Coactivité, croisement engins/piétons sur chantier ou site industriel ;
- Manutention de palettes, travail en hauteur ;
- Éco-gestes ;
- LOTO basse et haute tension.

➔ Animation clé en main pour vos journées sécurité

➔ Développement de formations sur mesure en réalité virtuelle et un déploiement facile et efficace avec les nouveaux casques autonomes

EXPERTISE



NOTES

A series of horizontal dotted lines for taking notes.

Executive Mastère Spécialisé® : « Manager des organisations à risques » - MAORI



PUBLIC & PRÉREQUIS

Managers d'équipe ou de site, consultants internes en facteurs humains, chefs de projet de sécurité, responsables HSE, responsables RH et achats...

Prérequis : justifier d'une expérience professionnelle d'au moins 3 ans et être titulaire d'un diplôme de niveau bac +4/5 ou équivalent; ou par dérogation, un niveau inférieur avec au moins 10 ans d'expérience professionnelle.



OBJECTIFS

- Manager avec les facteurs humains & organisationnels (FOH) et la culture de sécurité
- Utiliser la sécurité comme levier de performance d'une organisation à risques
- Devenir référent FOH et culture de sécurité dans une organisation



PROGRAMME

Module 1 : Manager les hommes et les situations de travail p.14-15

- Leçon e-learning : Introduction aux facteurs humains
- Facteurs humains de la sécurité industrielle
- Manager les situations de travail
- Manager les équipes

Module 2 : Manager les organisations p.16-17

- Leçon e-learning : Introduction aux facteurs organisationnels
- Diagnostic des organisations
- Stratégie et accompagnement du changement
- Facteurs organisationnels de la sécurité

Module 3 : Renforcer la culture de sécurité p.18-19

- Leçon e-learning : Introduction à la culture de sécurité
- Évaluer la culture de sécurité d'une organisation
- Arbitrer : la culture de sécurité face aux autres enjeux

Module 4 : Exercer son leadership sécurité p.20

- Leçon e-learning : Prévenir les accidents graves, mortels et technologiques majeurs
- Agir sur les comportements en sécurité
- Leadership et culture juste
- Culture apprenante



PÉDAGOGIE

La formation se déroule en temps partagé sur 2 ans, sur la base d'un séminaire thématique de 3 ou 4 jours par mois.

Elle comprend notamment : 360h d'enseignement en présentiel et e-learning, des conférences et

témoignages industriels, des études de cas et missions de terrain, des immersions industrielles. La formation est sanctionnée par une thèse professionnelle.



Cet Executive Mastère Spécialisé® est co-accrédité par l'Icsi et l'ESCP Europe.



RESPONSABLES PÉDAGOGIQUES

Denis Besnard, Ivan Boissières, Icsi
Hervé Laroche, ESCP Europe

DURÉE

360h de cours réparties sur 22 mois.

LIEUX ET DATES

- Les cours ont lieu à Paris ou Toulouse selon les séminaires. Un séminaire est localisé à l'étranger.
- Début des cours novembre 2021.

TARIFS

- Financement d'entreprise : 22 500 € HT
- Candidat autofinancé : 17 000 € TTC
- Frais de dossier : 250 €

Il est possible de suivre les modules à la carte. Tarifs par module :

- Module 1 : 8 800 € HT (e-learning offert)
- Module 2 : 7 200 € HT (e-learning offert)
- Module 3 : 3 200 € HT
- Module 4 : 7 200 € HT (e-learning offert)

Candidatez en ligne sur le site de l'ESCP Europe.



ACCÈS AU CENTRE DE FORMATION DE LYON

Le centre de formation se situe au rez-de-chaussée du n° 12 de la place Carnot à Lyon (69002).

Pour vous y rendre :

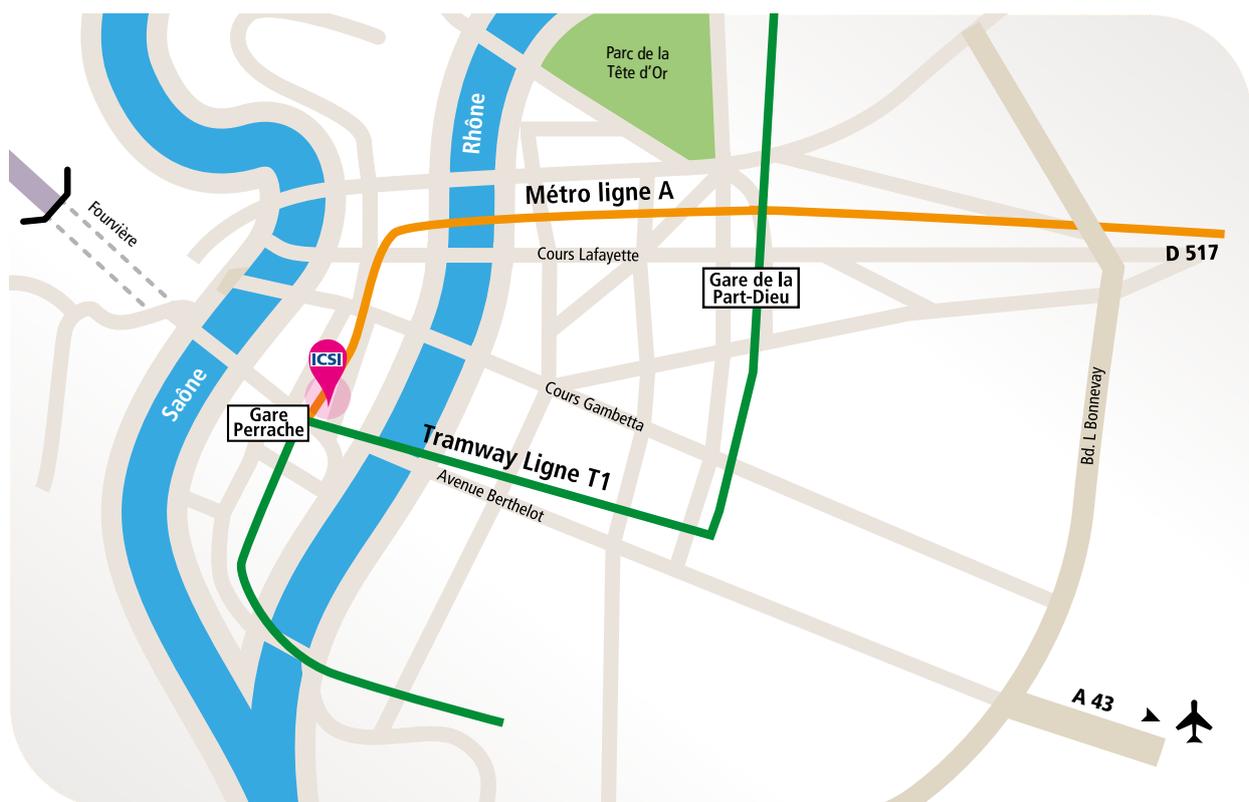
• **en voiture** : coordonnées GPS : 45.750886, 4.828847

• **en train** :

• **depuis la gare de la Part-Dieu** : sortie « Vivier Merle », prenez le Tramway T1 direction « Debourg », arrêt « Perrache »

• **depuis la gare de Perrache**, sortie « Place Carnot », le centre est situé à droite de la place, au numéro 12

• **en avion** : À l'aéroport de St Exupéry, prenez le Rhônexpress, descendez à la station « Vaulx-en-Velin La Soie », puis prenez le métro A direction « Perrache » et sortez à l'arrêt du même nom.



FORMATIONS 2021

Renseignements et inscriptions

Institut pour une culture de sécurité industrielle

Centre de formation

12, place Carnot - 69002 Lyon

Mél. : formation.continue@icsi-eu.org

Tél. : 04 78 42 30 94

Organisme de formation N° 73 31 05455 31*



Dispositions spécifiques aux actions de formation catalogue

Chaque année, l'icsi propose des sessions de formation "catalogue" qui sont animées en sessions inter-entreprises ou au sein même des entreprises (intra-entreprise).

Pour les sessions inter-entreprises, l'icsi se réserve le droit d'annuler un stage au minimum 15 jours avant la date programmée si le nombre de participants est insuffisant.

Toute annulation ou désistement à l'initiative du stagiaire ou du commanditaire devra être formulée par écrit.

Parvenue à moins de 15 jours ouvrables du début de la formation, l'annulation ou le désistement donnera lieu à facturation d'un dédit correspondant à 50 % du montant du stage.

À moins de 5 jours ouvrables du début du stage, l'annulation ou le désistement donnera lieu à facturation intégrale du montant du stage. Il en sera de même en cas d'absence ou d'abandon en cours de stage, l'icsi facturera le montant de la formation.

Conditions particulières

L'icsi ne peut être tenu pour responsable de tout cas indépendant de sa volonté empêchant l'exécution des prestations telles que prévues.

Les conséquences pécuniaires des responsabilités de toute nature encourues par l'icsi au titre des prestations réalisées, ne pourront pas dépasser dix pour cent (10 %) du montant du contrat.

Le commanditaire renonce à tout recours contre l'icsi au-delà de cette garantie et garantit l'icsi contre les recours de tiers au titre des prestations livrées.

Le bénéficiaire aura l'entière responsabilité de l'usage qu'il fera des informations qui auront été communiquées dans le cadre de la prestation. En particulier, l'icsi et ses partenaires ne pourront être tenus pour responsable des dommages, quelle que soit leur nature, qui pourraient être causés directement ou indirectement du fait de l'utilisation, de l'interprétation et/ou de l'extrapolation de ces informations.

Les tarifs indiqués pour l'inter-entreprises incluent, sauf dispositions contraires précisées dans la fiche de formation, les frais liés au déjeuner du stagiaire. Les tarifs des formules intra-entreprise correspondent au coût pédagogique. Frais de déplacements du/des formateur(s) et frais de documentation en sus.

Sauf dispositions particulières, la politique "voyage" de l'icsi est applicable aux prestations d'animation en intra-entreprises.

* Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État.





Centre de formation

12 place carnot - 69002 Lyon

Tél. : 04 78 42 30 94

formation.continue@icsi-eu.org

www.icsi-eu.org

